Федеральное государственное бюджетное образовательное

учреждение высшего образования

 «Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.»

Энгельсский технологический институт (филиал)

Кафедра «Экономика и гуманитарные науки»

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

по дисциплине

«Б.1.3.8.1 Антикризисный менеджмент»

направления подготовки 38.03.02 Менеджмент

Профиль «Производственный менеджмент»

форма обучения – очная

курс – 4

семестр – 8

зачетных единиц – 4

часов в неделю – 9

всего часов – 144

в том числе:

лекции – 27

коллоквиумы – нет

практические занятия – 54

лабораторные занятия – нет

самостоятельная работа – 90

зачет – нет

экзамен – 8 семестр

РГР – нет

курсовая работа – нет

курсовой проект – нет

Энгельс 2019

1. **Цели и задачи освоения дисциплины**

 Любая организация, как бы успешно она ни функционировала, постоянно сталкивается с угрозами со стороны внешней среды. Рано или поздно может наступить замедление развития предприятия и последующее ухудшение результативности его работы. Однако финансовое неблагополучие — это результат непрофессионального управления предприятием. Антикризисное управление – это особая система управления предприятием, которая направлена на предотвращение или устранение неблагоприятных для бизнеса явлений посредством использования всего потенциала современного менеджмента. Другими словами, антикризисное управление – это особый тип управления, обладающий как общими для управления чертами, так и специфическими характеристиками.

Цель освоения дисциплины - сформировать у студентов комплекс знаний по антикризисному управлению предприятием.

 Задачи дисциплины:

- рассмотреть причины кризисов на уровне государства и предприятия;

- изучить основные понятия, положения, принципы и стратегии антикризисного менеджмента;

 - научить проводить диагностику и преодолевать причины неплатежеспособности и несостоятельности предприятий;

- сформировать у обучающихся знания, необходимые для разработки антикризисной стратегии и плана финансового оздоровления предприятия.

1. **Место дисциплины в структуре ООП ВО**

Данная дисциплина изучается студентами в процессе четвертого года обучения и базируется на знаниях следующих дисциплин учебного плана: «Теория менеджмента», «Экономическая теория», «Институциональная экономика», «Экономика предприятия», «Основы бизнеса», «Разработка управленческих решений», «Финансовый менеджмент», «Управление проектами», «Управление изменениями».

В данной дисциплине рассматривается антикризисный менеджмент как повседневная деятельность предприятия, когда руководитель должен принимать решения относительно маркетинга, управления персоналом, внедрения новшеств, а также изучаются методики оценки близости предприятия к банкротству. Менеджер должен иметь представление о проблемах управления организацией в этот период и уметь принимать управленческие решения, способствующие выходу из кризиса.

**3. Требования к результатам освоения дисциплины**

В результате освоения дисциплины студенты должны обладать следующими профессиональными компетенциями:

ПК-5 – способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений

ПК-13 - умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций

В результате освоения дисциплины студент должен:

3.1. Знать: научные концепции объяснения циклов социально-экономического развития, особенности и виды экономических кризисов; основные стратегии и тактики антикризисного управления предприятия, основы проведения инвестиционной политики и роль инновационного механизма в антикризисном управлении; стратегическое предвидение влияния внешней и внутренней среды на деятельность предприятия; основные понятия и положения антикризисного управления; основные принципы диагностирования состояния предприятия и вероятности его банкротства; государственное регулирование несостоятельных предприятий.

3.2. Уметь: применять меры по финансовому оздоровлению, восстановлению платежеспособности и поддержке хозяйственной деятельности организации; использовать инвестиционный и инновационный потенциал организации в антикризисных целях; определять элементы и составлять из них систему антикризисного управления организацией; разрабатывать антикризисные мероприятия в зависимости от типа и стадии кризиса; оценивать и выделять основные потенциальные кризисы организации; принимать управленческие решения в неопределенной обстановке.

3.3. Владеть: навыками разработки антикризисной политики в управлении персоналом; знаниями о порядке установления банкротства предприятия и порядке осуществления реорганизационных процедур; средствами маркетинга в антикризисном управлении; навыками проведения анализа внутренней и внешней среды предприятия; методами диагностики состояния организации; управления организационными кризисами.

1. Распределение трудоемкости (час.) дисциплины по темам и видам занятий

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| №Модуля | №Недели | № Темы | Наименованиетемы | Часы/ Из них в интерактивной форме |
| Всего | Лекции | Колл-мы | Лабор-е | Практич-е | СРС |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 1 | 1 | 0.0 | Вводная лекция. Предмет, метод и задачи дисциплины | 6 | 2 |  |  | 2 | 2 |
|  |  |  | I Кризисы в социально-экономических системах | - | - | - | - | - | - |
| 1 | 1 | 1.1 | Понятие и черты организационного кризиса | 10 | 2 |  |  | 2 | 6 |
| 1 | 2 | 1.2 | Антикризисное развитие и антикризисное управление | 10 | 2 |  |  | 2 | 6 |
| 1 | 3 | 1.3 | Реструктуризация организаций как антикризисная мера | 10 | 2 |  |  | 2 | 6 |
| 1 | 3 | 1.4 | Диагностика кризисов | 10 | 2 |  |  | 2 | 6 |
| 1 | 4 | 1.5 | Государственное регулирование отношений несостоятельности (банкротства) | 10 | 2 |  |  | 2 | 6 |
| 1 | 5 | 1.6 | Антикризисное управление в условиях риска | 7 | 1 |  |  | - | 6 |
| 1 | 5 | 1.7 | Контроллинг как система предупреждения и профилактики кризисов в организации | 7 | 1 |  |  | 2 | 4 |
|  |  |  | II Механизм антикризисного управления | - | - | - | - | - | - |
| 2 | 5 | 2.1 | Стратегия и тактика антикризисного управления | 10 | 2 |  |  | 2 | 6 |
| 2 | 6 | 2.2 | Инновации в антикризисном управлении | 10 | 2 |  |  | 2 | 6 |
| 2 | 7 | 2.3 | Инвестиционная политика в антикризисном управлении | 10 | 2 |  |  | 2 | 6 |
| 2 | 7 | 2.4 | Маркетинг в антикризисном управлении | 10 | 2 |  |  | 2 | 6 |
| 2 | 8 | 2.5 | Антикризисное управление персоналом организации | 10 | 2 |  |  | 2 | 6 |
|  |  |  | IIIАнтикризисное управление и процессы общественного развития | - | - | - | - | - | - |
| 3 | 9 | 3.1 | Государственное регулирование и антикризисное управление | 7 | 1 |  |  | - | 6 |
| 3 | 9 | 3.2 | Социальная и нравственная ответственность антикризисного менеджмента | 7 | 1 |  |  | - | 6 |
| 3 | 9 | 3.3 | Зарубежный опыт антикризисного управления | 10 | 1 |  |  | 3 | 6 |
| Всего | 144 | 27 |  |  | 27 | 90 |

**5. Содержание лекционного курса**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| №темы | Всегочасов | №лекции | Тема лекции. Вопросы, отрабатываемые на лекции | Учебно-методическое обеспечение |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 0.0 | 2 | 1 | Вводная лекция. Предмет, метод и задачи изучения дисциплины1.Предмет изучения дисциплины. 2.Метод изучения дисциплины.3.Задачи изучения дисциплины. | 1,2,3, 4 - 6 |
| 1.1 | 2 | 2 | Понятие и черты организационного кризиса1. Кризисы и кризисные ситуации2. Негативные и позитивные последствия кризиса для организации  3. Система стейкхолдеров антикризисного управления | 1,2,3, 4 - 6 |
| 1.2 | 2 | 3 | Антикризисное развитие и антикризисное управление1. Управляемые и неуправляемые процессы в организациях.2. Этапы развития управления и производства в организации.3. Антикризисное управление. | 1,2,3, 4 - 6 |
| 1.3 | 2 | 4 | Реструктуризация организаций как антикризисная мера1. Понятие и виды реструктуризации 2. Реструктуризация систем управления организацией | 1,2,3, 4 - 6 |
| 1.4 | 2 | 5 | Диагностика кризисов1. Понятие диагностики.2. Типы диагнозов.3. Этапы и методы диагностики. | 1,2,3, 4 - 6 |
| 1.5 | 2 | 6 | Государственное регулирование отношений несостоятельности (банкротства)1. Роль государства в рыночной экономике.2. Стадии банкротства. | 1,2,3, 4 - 6 |
| 1.6 | 1 | 7 | Антикризисное управление в условиях риска1. Антикризисное управление и риски 2. Классификация рисков в процессах антикризисного управления 3. Способы минимизации потерь и убытков в процессах антикризисного управления | 1,2,3, 4 - 6 |
| 1.7 | 1 | 7 | Контроллинг как система предупреждения и профилактики кризисов в организации1. Становление системы контроллинга2. Принципы контроллинга3. Специфические функции контроллинга | 1,2,3, 4 - 6 |
| 2.1 | 2 | 8 | Стратегия и тактика антикризисного управления1. Антикризисное стратегическое планирование.2. Реализация антикризисной стратегии.3. Внедрение антикризисной стратегии. | 1,2,3, 4 - 6 |
| 2.2 | 2 | 9 | Инновации в антикризисном управлении1. Инновационный потенциал и виды инноваций.2. Планирование инновационной деятельности предприятия в условиях кризиса. | 1,2,3, 4 - 6 |
| 2.3 | 2 | 10 | Инвестиционная политика в антикризисном управлении1. Санация инвестиционного потенциала.2. Источники финансирования инвестиций в условиях кризиса.3. Методы оценки инвестиционных проектов. | 1,2,3, 4 - 6 |
| 2.4 | 2 | 11 | Маркетинг в антикризисном управлении1. Система стратегического маркетинга.2. Планирование ассортимента продукции.3. Планирование товародвижения и сбыта продукции. | 1,2,3, 4 - 6 |
| 2.5 | 2 | 12 | Антикризисное управление персоналом организации1. Человеческий капитал в антикризисном управлении.2. Санация кадрового потенциала.3. Психологические аспекты антикризисного управления. | 1,2,3, 4 - 6 |
| 3.1 | 1 | 13 | Государственное регулирование и антикризисное управление1. Социальное государство как субъект регулирования социально-экономических процессов
2. Государственное регулирование экологических и социальных процессов
 | 1,2,3, 4 - 6 |
| 3.2 | 1 | 13 | Социальная и нравственная ответственность антикризисного менеджмента1. Особенности менеджмента как социально-нравственного института
2. Понятие «социальная ответственность» менеджмента организации
 | 1,2,3, 4 - 6 |
| 3.3 | 1 | 14 | Зарубежный опыт антикризисного управления1. Антикризисные аспекты государственного управления в странах с развитой рыночной экономикой2. Опыт эффективного управления в ведущих зарубежных фирмах | 1,2,3, 4 - 6 |

**6. Содержание коллоквиумов**

(не предусмотрены)

**7. Перечень практических занятий**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| №темы | Всегочасов | №занятия | Тема практического занятия. Задания, вопросы, отрабатываемые на практическом занятии | Учебно-методическое обеспечение |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 0.0 | 2 | 1 | Вводное занятие. Предмет и задачи дисциплиныПонятие, сущность и содержание дисциплины «Антикризисный менеджмент» | 1,2,3, 4 - 6 |
| 1.1 | 2 | 2 | Понятие и черты организационного кризиса1. Кризисы и кризисные ситуации2. Негативные и позитивные последствия кризиса для организации 3. Функции антикризисного менеджера | 1,2,3, 4 - 6 |
| 1.2 | 2 | 3 | Антикризисное развитие и антикризисное управление1. Процесс антикризисного планирования. Команда антикризисного планирования и управления 2. Работа с планом АКУ 3. Организация и проведение антикризисных тренингов | 1,2,3, 4 - 6 |
| 1.3 | 2 | 4 | Реструктуризация организаций как антикризисная мера1. Реструктуризация систем управления организацией | 1,2,3, 4 - 6 |
| 1.4 | 2 | 5 | Диагностика кризисов1. Организационные меры по предотвращению кризиса 2. Экономические меры по предотвращению кризиса | 1,2,3, 4 - 6 |
| 1.5 | 2 | 6 | Государственное регулирование отношений несостоятельности (банкротства)1. Процедуры банкротства и мировое соглашение. | 1,2,3, 4 - 6 |
| 1.7 | 2 | 7 | Контроллинг как система предупреждения и профилактики кризисов в организации1. Служба контроллинга в системе управления организацией | 1,2,3, 4 - 6 |
| 2.1 | 2 | 8 | Стратегия и тактика антикризисного управления1. Факторы, определяющие выбор стратегии восстановления2. Стратегии поворота3. Стратегии выхода | 1,2,3, 4 - 6 |
| 2.2 | 2 | 9 | Инновации и маркетинг в антикризисном управлении1. Планирование товародвижения и сбыта продукции в антикризисном управлении. | 1,2,3, 4 - 6 |
| 2.3 | 2 | 10 | Инвестиционная политика в антикризисном управлении1. Методы оценки инвестиционных проектов. | 1,2,3, 4 - 6 |
| 2.4 | 2 | 11 | Маркетинг в антикризисном управлении1. Ценовая политика предприятия. | 1,2,3, 4 - 6 |
| 2.5 | 2 | 12 | Антикризисное управление персоналом организации1. Психологические аспекты антикризисного управления. | 1,2,3, 4 - 6 |
| 3.3 | 3 | 13,14 | Зарубежный опыт антикризисного управления1. Проблемы использования зарубежного опыта в России | 1,2,3, 4 - 6 |

1. **Перечень лабораторных работ**

(не предусмотрены)

**9. Задания для самостоятельной работы студентов**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| №темы | ВсегоЧасов | Задания, вопросы, для самостоятельного изучения (задания) | Учебно-методическое обеспечение |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| 0.0 | 2 | Вводная лекция. Предмет, метод и задачи дисциплины1. Проработка лекционного материала.2. Подготовка к практическому занятию | 1,2,3, 4 - 6 |
| 1.1 | 6 | Понятие и черты организационного кризиса1. Проработка лекционного материала2. Подготовка к практическому занятию  | 1,2,3, 4 - 6 |
| 1.2 | 6 | Антикризисное развитие и антикризисное управление1. Проработка лекционного материала2. Подготовка к практическому занятию | 1,2,3, 4 - 6 |
| 1.3 | 6 | Реструктуризация организаций как антикризисная мера1. Проработка лекционного материала2. Подготовка к практическому занятию | 1,2,3, 4 - 6 |
| 1.4 | 6 | Диагностика кризисов1. Проработка лекционного материала2. Подготовка к практическому занятию | 1,2,3, 4 - 6 |
| 1.5 | 6 | Государственное регулирование отношений несостоятельности (банкротства)* 1. Проработка лекционного материала
	2. Подготовка к практическому занятию
 | 1,2,3, 4 - 6 |
| 1.6 | 6 | Антикризисное управление в условиях риска1. Проработка лекционного материала | 1,2,3, 4 - 6 |
| 1.7 | 4 | Контроллинг как система предупреждения и профилактики кризисов в организации1. Проработка лекционного материала2. Подготовка к практическому занятию | 1,2,3, 4 - 6 |
| 2.1 | 6 | Стратегия и тактика антикризисного управления1. Проработка лекционного материала2. Подготовка к практическому занятию | 1,2,3, 4 - 6 |
| 2.2 | 6 | Инновации в антикризисном управлении1. Проработка лекционного материала2. Подготовка к практическому занятию | 1,2,3, 4 - 6 |
| 2.3 | 6 | Инвестиционная политика в антикризисном управлении1. Проработка лекционного материала2. Подготовка к практическому занятию | 1,2,3, 4 - 6 |
| 2.4 | 6 | Маркетинг в антикризисном управлении1.Проработка лекционного материала2. Подготовка к практическому занятию | 1,2,3, 4 - 6 |
| 2.5 | 6 | Антикризисное управление персоналом организации1. Проработка лекционного материала2. Подготовка к практическому занятию | 1,2,3, 4 - 6 |
| 3.1 | 6 | Государственное регулирование и антикризисное управлениеПроработка лекционного материала | 1,2,3, 4 - 6 |
| 3.2 | 6 | Социальная и нравственная ответственность антикризисного менеджментаПроработка лекционного материала | 1,2,3, 4 - 6 |
| 3.3 | 6 | Зарубежный опыт антикризисного управления1. Проработка лекционного материала2. Подготовка к практическому занятию | 1,2,3, 4 - 6 |

**10. Расчетно-графическая работа**

(не предусмотрена)

**11. Курсовая работа**

(не предусмотрена)

**12. Курсовой проект**

(не предусмотрен)

**13.Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)**

Уровень освоения учебных дисциплин обучающимися определяется следующими оценками:  «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

|  |  |
| --- | --- |
| Оценка | Характеристика |
| Отлично | заслуживает обучающийся, обнаруживший всестороннее, систематическое и глубокое знание учебного материала, умение свободно выполнять практические задания, предусмотренные программой, усвоивший основную литературу и знакомый с дополнительной литературой, рекомендованной программой. |
| Хорошо | заслуживает обучающийся, обнаруживший полное знание учебного материала, успешно выполняющий предусмотренные в программе практические задания, усвоивший основную литературу, рекомендованную в программе. Оценка "хорошо" выставляется обучающимся, показавшим систематический характер знаний по дисциплине и способным к их самостоятельному пополнению и обновлению в ходе дальнейшей учебной работы и профессиональной деятельности. |
| Удовлетворительно | заслуживает обучающийся, обнаруживший знания основного учебного  материала в объеме, необходимом для дальнейшей учебы и предстоящей работы по профессии, справляющийся с выполнением практических заданий, предусмотренных программой, знакомых с основной литературой, рекомендованной программой. Оценка "удовлетворительно" выставляется обучающимся, допустившим погрешности в ответе на экзамене и при выполнении экзаменационных заданий, но обладающим необходимыми знаниями для их устранения под руководством преподавателя. |
| Неудовлетворительно | выставляется обучающемуся, обнаружившему пробелы в знаниях основного учебного материала, допустившему принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой практических заданий. Оценка "неудовлетворительно" ставится обучающимся, которые не могут продолжить обучение или приступить к профессиональной деятельности по окончании образовательного учреждения без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине. |

 Перечень оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости обучающихся включает следующие оценочные средства: кейс-задача, круглый стол, разноуровневые задачи и задания, доклад, сообщение, тесты, контрольные вопросы и типовые задания для практических занятий, экзамен.

**Вопросы к экзамену**

1.Понятие и значение антикризисной деятельности.

2. Предмет, содержание и задачи антикризисного управления

3. Содержание и задачи учебного процесса по изучению дисциплины «Антикризисный менеджмент»

4. Кризисы и кризисные ситуации

5. Негативные и позитивные последствия кризиса для организации

6. Система стейкхолдеров антикризисного управления

7. Содержание антикризисного управления

8. Функции антикризисного менеджера

9. Организационные меры по предотвращению кризиса

10. Экономические меры по предотвращению кризиса

11. Понимание антикризисного планирования

12. Процесс антикризисного планирования

13. Команда антикризисного планирования и управления

14. Работа с планом АКУ

15. Принципы рациональной организации кризисных коммуникаций

16. Внутриорганизационные коммуникации во время кризиса

17. Коммуникации с покупателями и клиентами во время кризиса

18. Коммуникации со средствами массовой информации во время кризиса

19. Организация и проведение антикризисных тренингов

20. Факторы, определяющие выбор стратегии восстановления

21. Стратегии поворота

22. Стратегии выхода

23. Значение и функции оценки последствий кризиса

24. Сбор информации для управления процессами оценки и контроля развития кризиса

25. Регулирование управления кризисом

26. Управление персоналом в условиях кризиса организации

27. Маркетинг и антикризисное управление организации

28. Инновации и антикризисное управление организации

**14. Образовательные технологии**

В рамках учебного курса предусмотрено чтение лекций с применением мультимедийных технологий (не менее 20 %), проведение практикумов с разбором конкретных ситуаций. Такие занятия, в сочетании с внеаудиторной самостоятельной работой, должны формировать и развивать профессиональные навыки обучающегося.

Лекции в объеме 14 часов читаются с применением мультимедийных технологий, разработчик – доцент Дикун Н.А..

Практические занятия проводятся с использованием интерактивных методов обучения:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Вид занятий | Всего, час | Тема занятия | Используемые ИМО |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Лекция | 2 | Понятие и черты организационного кризиса | Мультемедийная презентация |
| Лекция | 2 | Антикризисное развитие и антикризисное управление | Мультемедийная презентация |
| Лекция | 2 | Диагностика кризисов | Мультемедийная презентация |
| Лекция | 2 | Стратегия и тактика антикризисного управления | Мультемедийная презентация |
| Лекция | 2 | Инновации в антикризисном управлении | Мультемедийная презентация |
| Лекция | 2 | Инвестиционная политика в антикризисном управлении | Мультемедийная презентация |
| Лекция | 2 | Антикризисное управление персоналом организации | Мультемедийная презентация |
| Практич. занятие | 1 | Понятие и черты организационного кризиса | Кейс-задача |
| Практич. занятие | 2 | Диагностика кризисов | Деловая игра |
| Практич. занятие | 2 | Государственное регулирование отношений несостоятельности (банкротства) | Решение задач |
| Практич. занятие | 2 | Контроллинг как система предупреждения и профилактики кризисов в организации | Решение задач |
| Практич. занятие | 2 | Стратегия и тактика антикризисного управления | Кейс-задачи |
| Практич. занятие | 2 | Инновации в антикризисном управлении | Решение задач |
| Практич. занятие | 2 | Зарубежный опыт антикризисного управления | Конференция |

**15. Перечень учебно-методического обеспечения для обучающихся по дисциплине**

**Основная литература:**

1. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебник/ И.К. Ларионов [и др.].— Электрон.текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2015.— 380 c.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/24771.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
2. Згонник Л.В. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебник/ Згонник Л.В.— Электрон.текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2015.— 208 c.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/35264.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
3. Балдин К.В. Антикризисное управление. Макро- и микроуровень [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Балдин К.В., Передеряев И.И., Рукосуев А.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2014.— 268 c.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/ Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебник/ И.К. Ларионов [и др.].— Электрон.текстовые данные.— М.: Дашков и К, 2015.— 380 c.— Режим доступа: http://www.iprbookshop 14596.— ЭБС «IPRbooks», по

Дополнительная литература:

1. Антикризисное управление: учебник [Текст] / под ред. Э.М. Короткова. – 2-е изд., перераб. и доп.- М.: ИНФРА-М, 2014. – 620с.
2. Веснин В.Р. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Веснин В.Р., Юрьева Т.В.— Электрон.текстовые данные.— М.: Евразийский открытый институт, 2015.— 214 c.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/10608.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
3. Бабушкина Е.А. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Бабушкина Е.А., Бирюкова О.Ю., Верещагина Л.С.— Электрон.текстовые данные.— Саратов: Научная книга, 2014.— 159 c.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/6260.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

**Периодические издания:**

1. [Актуальные проблемы экономики и менеджмента](http://elibrary.ru/contents.asp?titleid=51090)[Электронный ресурс]: Режим доступа: <http://elibrary.ru/defaultx.asp> - НЭБ «еlibrary.ru», по паролю
2. [Современные технологии управления](http://elibrary.ru/contents.asp?titleid=32825)[Электронный ресурс]: Режим доступа: <http://elibrary.ru/defaultx.asp> - НЭБ «еlibrary.ru», по паролю
3. [Экономика и современный менеджмент: теория и практика](http://elibrary.ru/contents.asp?titleid=37918)[Электронный ресурс]: Режим доступа: <http://elibrary.ru/defaultx.asp> - НЭБ «еlibrary.ru», по паролю
4. Экономика и управление: анализ тенденций и перспектив развития[Электронный ресурс]: Режим доступа: <http://elibrary.ru/defaultx.asp> - НЭБ «еlibrary.ru», по паролю
5. [Экономика и управление: проблемы, решения](http://elibrary.ru/contents.asp?titleid=32928)[Электронный ресурс]: Режим доступа: <http://elibrary.ru/defaultx.asp> - НЭБ «еlibrary.ru», по паролю
6. [Эффективное антикризисное управление](http://elibrary.ru/contents.asp?titleid=31044)[Электронный ресурс]: Режим доступа: <http://elibrary.ru/defaultx.asp> - НЭБ «еlibrary.ru», по паролю

**Интернет-ресурсы:**

Источник ИОС Электронный ресурс]: Режим доступа: http://techn.sstu.ru/new/SubjectFGOS/Default.aspx?kod=624

**16. Материально-техническое обеспечение**

Кафедра ЭГН располагает тремя мультимедийными аудиториями для проведения лекций, практических занятий по дисциплинам, кабинетом СРС оснащённым современной компьютерной и оргтехникой для проведения учебно-исследовательской работы.

Рабочую программу составил доц. каф. ЭГН\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_Н.А. Дикун

 Зав. библиотекой \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ И.В. Дегтярева